

**REVEE MCO S.A.**  
CNPJ/MF n° 52.810.883/0001-07  
NIRE 35.300.634.05

**ATA DE REUNIÃO DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO  
REALIZADA EM 07 DE JANEIRO DE 2026**

**1. DATA, HORA E LOCAL:** No dia 07 de janeiro de 2026, às 11 horas, por videoconferência. Considera-se, para todos os fins, que a reunião foi realizada na sede da **REVEE MCO S.A.** (“Companhia”), localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Avenida Brigadeiro Faria Lima, n. 2.369, unidades 807 a 815, Jardim Paulistano, CEP 01.452-922.

**2. CONVOCAÇÃO E PRESENÇA:** Dispensada a convocação em razão da presença da totalidade dos membros do Conselho de Administração.

**3. MESA:** Presidente: Sr. Gabriel Jesus Rodrigues; Secretário: Sr. Lucas Dias Trevisan.

**4. ORDEM DO DIA:** Discutir e deliberar sobre: **(i)** a consignação da renúncia apresentada pelo Sr. Lucas Dias Trevisan ao cargo de Diretor de Relações com Investidores da Companhia; **(ii)** a aprovação dos ajustes dos cargos da diretoria estatutária da Companhia; e **(iii)** a eleição da nova Diretora Financeira da Companhia.

**5. DELIBERAÇÕES:** Após análise e discussão das matérias constantes da ordem do dia, os conselheiros decidiram, por unanimidade de votos e sem quaisquer ressalvas:

**5.1.** Consignar a renúncia apresentada pelo Sr. Lucas Dias Trevisan ao cargo de Diretor de Relações com Investidores da Companhia, conforme carta de renúncia arquivada na sede da Companhia.

**5.2.** Consignar que o Sr. **LEONARDO FALBO DONATO**, brasileiro, casado, contador, portador da carteira de identidade RG n.º 47.076.006-0, expedida pela SSP/SP, inscrito no CPF/MF sob o n° 388.651.968-66, residente e domiciliado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na sede da Companhia, atual Diretor Presidente e Financeiro da Companhia, eleito em Reuniões do Conselho de Administração da Companhia realizadas em 23 de fevereiro de 2024 e 14 de outubro de 2025, deixará de exercer o cargo de Diretor Financeiro e passará a exercer cumulativamente, nesta data, os cargos de Diretor Presidente e de Relações com Investidores da Companhia, para completar o mandato em curso da Diretoria da Companhia.

**5.3.** Em razão das deliberações constantes dos itens 5.1 e 5.2 acima, eleger a Sra. **NATHÁLIA FREIRE CABRAL**, brasileira, solteira, administradora de empresas, portadora da carteira de identidade RG nº 48.475.079-3 SSP/SP, inscrita no CPF/MF sob o nº 411.247.968-62, residente e domiciliada na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com endereço comercial na sede da Companhia, ao cargo de Diretora Financeira da Companhia, para completar o mandato em curso da Diretoria da Companhia.

**5.3.1.** Consignar que a indicação da Sra. Nathalia Freire Cabral foi realizada em conformidade com a Política de Indicação de Membros do Conselho de Administração, seus Comitês e Diretoria da Companhia.

**5.3.2.** A Diretora ora eleita será investida em seu cargo mediante a assinatura do respectivo termo de posse, lavrado em livro próprio, que contém a declaração de desimpedimento nos termos da legislação aplicável.

**5.3.3.** Em razão das deliberações tomadas nos itens 5.1 a 5.3 acima, consignar que a Diretoria da Companhia passa a ser composta pelos seguintes membros, todos com mandato unificado até a data da primeira reunião do Conselho de Administração da Companhia a ser realizada após a data da assembleia geral ordinária da Companhia que deliberar sobre as contas do exercício findo em 31 de dezembro de 2025:

- (i) **LEONARDO FALBO DONATO**, acima qualificado, na qualidade de Diretor Presidente e de Relações com Investidores da Companhia; e
- (ii) **NATHÁLIA FREIRE CABRAL**, acima qualificada, na qualidade de Diretora Financeira da Companhia.

**6. PUBLICAÇÃO DA ATA:** Em cumprimento ao disposto no art. 142, §1º da Lei nº 6.404/76 (“Lei das Sociedades por Ações”) c/c o art. 2º da Resolução CVM nº 166/2022 (“RCVM 166”), que regulamenta o art. 289 da Lei das Sociedades por Ações, tendo em vista o enquadramento da Companhia como uma companhia de menor porte, conforme definição constante do art. 294-B da Lei das Sociedades por Ações e parágrafo único do art. 1º da RCVM 166, a publicação da presente ata de Reunião do Conselho de Administração ocorrerá exclusivamente por meio do sistema Empresas.NET e no site de relações com investidores da Companhia, sendo que a publicação será considerada realizada na data em que a presente ata for divulgada.

7. **ENCERRAMENTO:** Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, da qual se lavrou a presente ata que foi assinada por todos os presentes.

São Paulo, 07 de janeiro de 2026.

**Mesa:**

---

**Gabriel Jesus Rodrigues**  
Presidente

---

**Lucas Dias Trevisan**  
Secretário

**Conselheiros Presentes:**

---

Gabriel Jesus Rodrigues

---

Lucas Dias Trevisan

---

Leonardo Falbo Donato